



Asociaciones Público-Privadas para el desarrollo carretero en México

DIRECCIÓN GENERAL DE DESARROLLO CARRETERO
octubre de 2010





Situación Actual

En infraestructura carretera concesionada

- ➔ **Los recursos públicos que el gobierno federal durante los últimos años ha destinado al desarrollo de infraestructura carretera ha permitido contar con presupuestos muy importantes**
- ➔ **Dicha inversión se destina a los programas de mantenimiento, modernización y construcción de carreteras a cargo de la SCT**
- ➔ **Adicionalmente, el Esquema de Asociaciones Público-Privadas ha permitido financiar nuevas autopistas**
- ➔ **SCT ha diseñado tres modelos de participación público-privada para atraer capitales privados a la inversión en carreteras**
- ➔ **Los tres modelos son:**
 - ➔ **Concesiones,**
 - ➔ **Proyectos de Prestación de Servicios (PPS) y**
 - ➔ **Aprovechamiento de Activos**



Objetivos

En infraestructura carretera concesionada

**“A través de los modelos de asociación
público-privada...”**

...la SCT busca!”

OBJETIVOS

Desarrollar
infraestructura

Incrementar
montos
de inversión

Elevar la
calidad de los
servicios

Aumentar la
eficiencia y
productividad
de servicios

Abrir espacios
participación
para iniciativa
privada

Adecuar la
distribución y
administración
de riesgos

Optimizar
la operación y
mantenimiento
de carreteras
concesionadas

CRECIMIENTO



Modelo de Concesiones

Esquema de Asociaciones Público-Privadas

“PARA EL DESARROLLO CARRETERO EN MÉXICO”

- ➔ **Concesiones otorgadas mediante licitación pública**
- ➔ **SCT entrega a los concursantes el proyecto ejecutivo y el derecho de vía liberado**
- ➔ **SCT entrega a los licitantes un estudio de aforo pero no asume responsabilidad alguna por las variaciones resultantes**
- ➔ **SCT fija las tarifas medias máximas y la regla para su actualización**
- ➔ **El plazo de concesión es hasta el máximo permitido por la ley (treinta años)**
- ➔ **El gobierno efectúa una aportación inicial con recursos públicos, a través del Fondo Nacional de Infraestructura (Fonadin)**
- ➔ **La concesión se otorga al licitante que solicite el menor apoyo económico del gobierno, medido como la suma de la aportación inicial y del valor presente neto del compromiso de aportación subordinada**



Características Generales

Modelo de Concesiones

- ➔ **El gobierno se compromete a efectuar, en su caso, una aportación subordinada (CAS) para cubrir el servicio de la deuda**
- ➔ **Cuando los proyectos no requieran recursos públicos, la concesión se otorgará al licitante que cumpla con los requisitos legales, técnicos y financieros de la licitación y ofrezca la mayor contraprestación a la SCT**
- ➔ **Distribución de riesgos en los temas de caso fortuito y fuerza mayor a través de seguros y de un fondo contingente establecido en el Fonadin**
- ➔ **Posibilidad de resarcir al concesionario el capital invertido en caso de terminación anticipada de la concesión por causas imputables al propio concesionario**

“A la fecha 2010... Bajo este modelo se han otorgado 17 concesiones con una longitud de 1,203 kilómetros”



Modelo de Proyectos de Prestación de Servicios (pps)

Esquema de Asociaciones Público-Privadas

“PARA EL DESARROLLO CARRETERO EN MÉXICO”



Características Generales

Modelo de PPS

- ➔ **Concesión otorgada mediante licitación pública que asegura al concesionario el derecho de que se le adjudique el contrato de prestación de servicios**
- ➔ **El plazo de contratación del servicio es fijo, de 15 a 30 años**
- ➔ **El contrato establece una asociación entre la Secretaría y una empresa privada para diseñar, financiar, construir, mantener y operar una carretera**
- ➔ **La prestación del servicio es realizada por la empresa privada a cambio de pagos periódicos trimestrales**
- ➔ **El pago periódico se basa en un mecanismo que considera la disponibilidad de la vía y su nivel de uso**



Características Generales

Modelo de PPS

- ➔ **Cada licitante calcula un pago periódico en función de:**
 - ☞ **costo de construcción, conservación y operación,**
 - ☞ **rendimiento sobre el capital aportado (incluyendo costos financieros),**
 - ☞ **tránsito anual estimado en una banda específica, y**
 - ☞ **período de contratación**
- ➔ **El Valor Presente Neto del flujo de pagos periódicos es la variable de decisión para el otorgamiento de la concesión, previa validación del cumplimiento de requisitos técnicos, legales y financieros**
- ➔ **Una vez terminada la construcción, la carretera modernizada sigue operando como vía libre de peaje**
- ➔ **Cuando el modelo se aplica a autopistas de cuota, el pago periódico se realiza mediante una combinación de tarifas y recursos presupuestales**

“Actualmente 2010... Bajo el modelo se han otorgado 7 concesiones con una longitud de 605 kilómetros”



Modelo de Aprovechamiento de Activos

Esquema de Asociaciones Público-Privadas

“PARA EL DESARROLLO CARRETERO EN MÉXICO”

- ➔ **El modelo plantea aprovechar 23 autopistas de cuota de la red del Fonadin para apoyar el desarrollo de 2,193.5 km de nueva infraestructura carretera y consiste en lo siguiente:**
 - ➔ **SCT y SHCP acuerdan desincorporar activos carreteros del Fonadin a cambio del pago de una indemnización**
 - ➔ **SCT integra paquetes conformados por autopistas de la red Fonadin y por nuevas autopistas de cuota**
 - ➔ **SCT concede esos paquetes al sector privado mediante licitaciones públicas y obtiene una contraprestación con la que paga al Fonadin**
 - ➔ **El concesionario se hace responsable de operar, conservar y explotar los activos en cuestión, así como de construir y posteriormente explotar las nuevas autopistas que formen parte del paquete**

“Actualmente 2010... Bajo el modelo se han otorgado 2 paquetes con una longitud de 891 kilómetros”



Avances y Logros

Esquema de Asociaciones Público-Privadas

“PARA EL DESARROLLO CARRETERO EN MÉXICO”



Concesiones otorgadas

17 concesiones, 7 pps y 2 aprovechamiento de activos

Modelo de Concesiones

- Libramiento de Matehuala
- Libramiento de Mexicali
- Morelia-Salamanca
- Tepic-Villa Unión
- Libramiento de Tecpan
- Amozoc-Perote y Libramiento de Perote
- Libramiento Norte de la Ciudad de México
- Saltillo-Monterrey y Libramiento Poniente de Saltillo
- Arriaga-Ocozacoautla
- Puente Internacional Reynosa-McAllen "Anzaldúas"
- Puente Internacional San Luis Río Colorado II
- Puente Internacional Río Bravo-Donna
- Perote-Banderilla y Libramiento de Xalapa
- Libramiento de Irapuato
- Libramiento de Chihuahua
- Barranca Larga-Ventanilla
- Libramiento de La Piedad y Acceso a autopista México-Guadalajara

Modelo de PPS

- Irapuato-La Piedad
- Querétaro-Irapuato
- Tapachula-Talismán con Ramal a Ciudad Hidalgo
- Nuevo Necaxa-Tehuacán
- Rioverde-Ciudad Valles
- Nueva Italia-Apatzingán
- Miitla-Entronque Tehuantepec

Modelo Aprovechamiento de Activos

- Pacífico Norte (un activo y 2 proyectos a desarrollar)
- Centro-Occidente (4 activos y 4 proyectos a desarrollar)



“son 26 concesiones Otorgadas...”

con una inversión de 69,819 mdp y 2,700 kilómetros!”

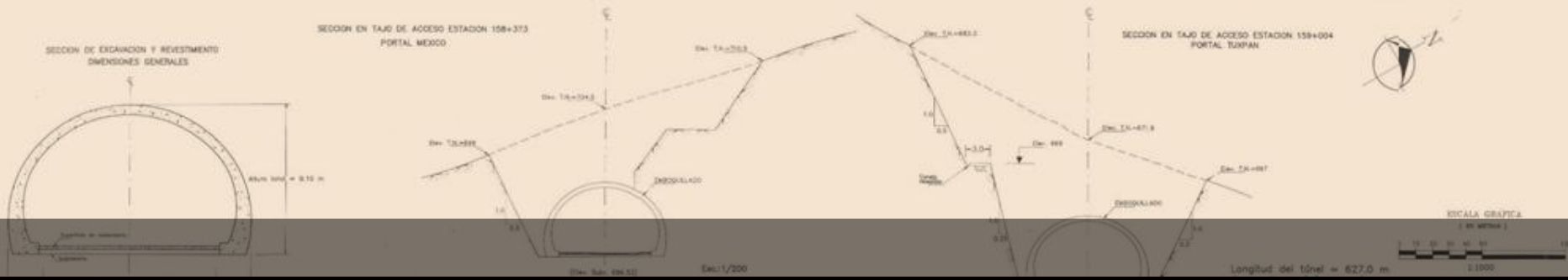
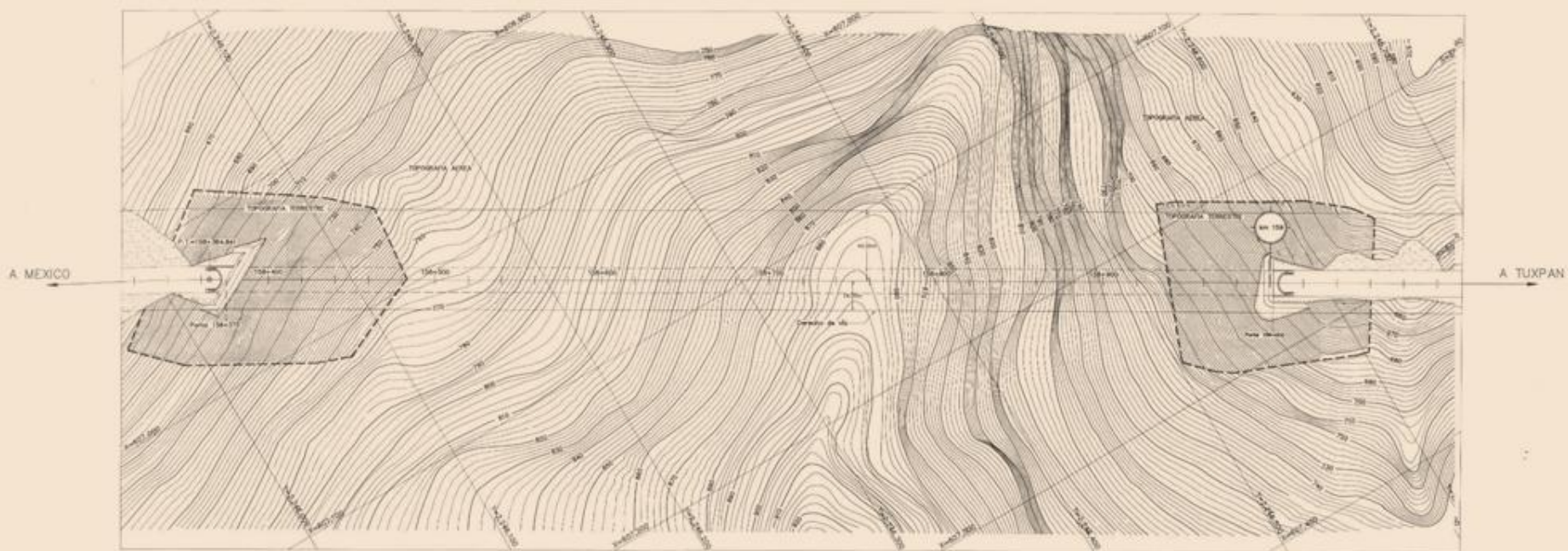


Concesiones otorgadas

26 concesiones, 2,700 km y 69,819 mdp

CONCEPTO	CONCESIONES	PPS	ACTIVOS	TOTAL
otorgadas	17	7	2	26
kilómetros	1,203.2	605.1	891.3	2,699.6
Inversión (mdp)	29,479.2	37,154.0	3,186.0	69,819.2

**La contraprestación en aprovechamiento de activos
ha sido de 47 mil 371 millones de pesos!**



Proyectos en licitación

Esquema de Asociaciones Público-Privadas

“PARA EL DESARROLLO CARRETERO EN MÉXICO”

Proyectos en licitación

2 concesiones y 3 aprovechamiento de activos

Modelo de Concesiones

- Salamanca-León
- Libramientos de Ciudad Valles y Tamuín

Modelo Aprovechamiento de Activos

- Noreste
 - Proyecto de Infraestructura Carretera I,
 - Proyecto de Infraestructura Carretera II, y
 - Proyecto de Infraestructura Carretera III
- Michoacán
 - Autopista Pátzcuaro-Uruapan-Lázaro Cárdenas,
 - Proyecto Libramiento de Morelia, y
 - Proyecto Libramiento de Uruapan
- Pacífico Sur
 - Autopista Guadalajara-Tepic,
 - Proyecto Libramiento Sur de Guadalajara,
 - Proyecto Libramiento de Tepic, y
 - Proyecto Tepic-Entronque Compostela II



“son 20 obras en Licitación...”

con una inversión de 16,369 mdp y 1,101 kilómetros!”



Proyectos en licitación 5 licitaciones, **1,101** kilómetros y **16,370** millones de pesos

CONCEPTO	CONCESIONES	PPS	ACTIVOS	TOTAL
licitación	2	--	3	5
kilómetros	128.9	--	972.2	1,101.1
Inversión (mdp)	5,900.0	--	10,469.7	16,369.7

Proyectos en licitación

modelo de concesiones

Autopista SALAMANCA-LEÓN



Longitud: 78.9 km

Vía: 4 carriles

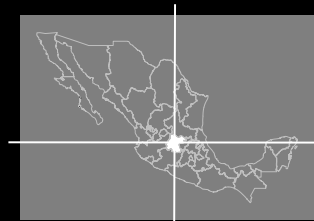
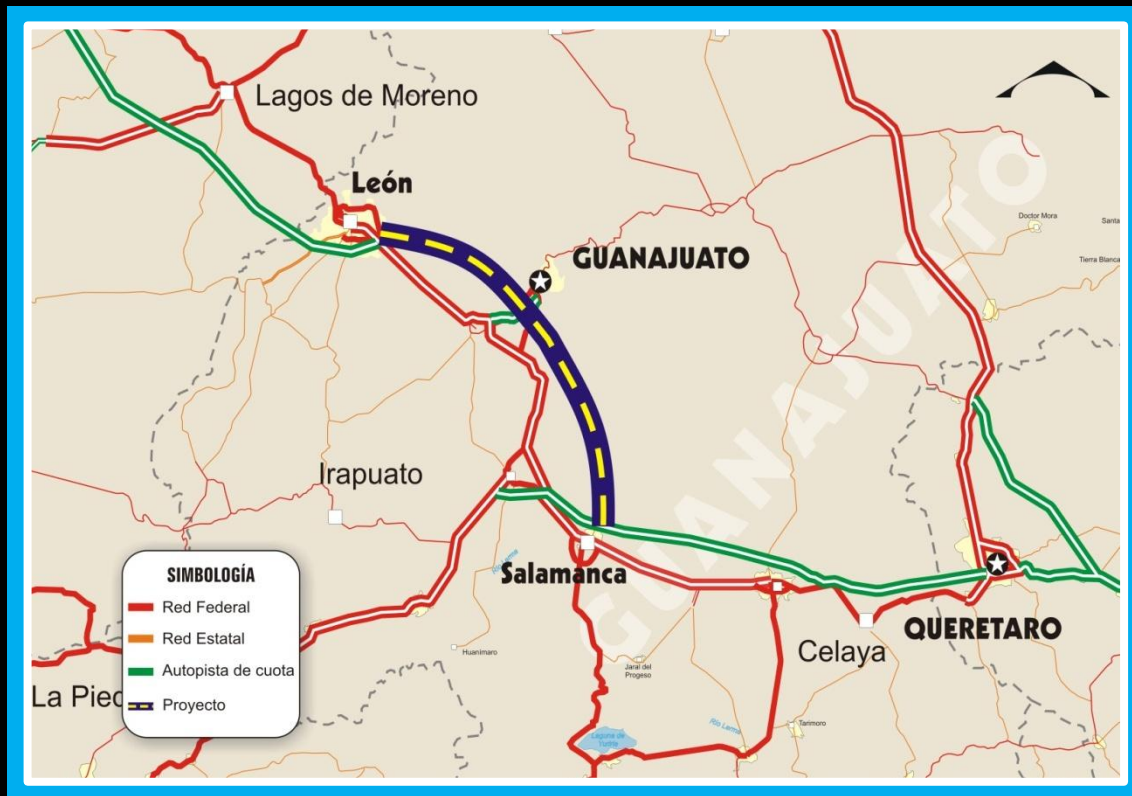
Sección: 21 metros

Velocidad promedio: 110 km/h

Carpeta: Concreto hidráulico

Aforo: 5,900 vehículos por día

Inversión: 4,500 mdp



Proyectos en licitación

modelo de concesiones

Libramiento CIUDAD VALLES Y TAMUÍN



Longitud: 50.0 kilómetros

Vía: 2 carriles

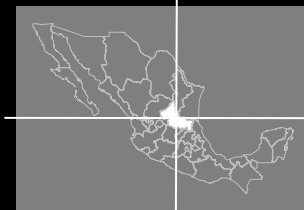
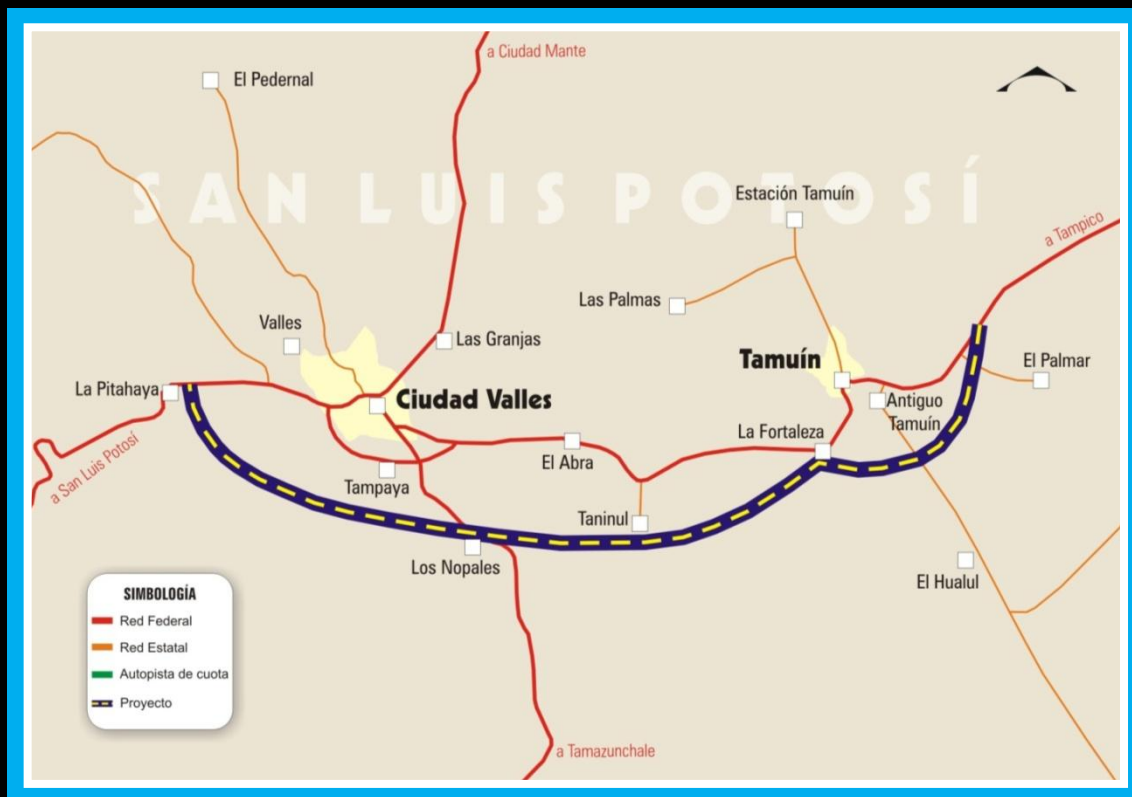
Sección: 12 metros

Velocidad promedio: 110 kilómetros/hora

Carpeta: Concreto asfáltico

Aforo: 2,200 vehículos por día

Inversión: 1,400 millones de pesos



Proyectos en licitación

modelo de aprovechamiento de activos

Paquete NORESTE



Proyecto de Infraestructura Carretera I

- Libramiento Reynosa Sur II de 37 km,
- Autopista Cadereyta-Reynosa de 132 km,
- Autopista Reynosa-Matamoros de 44 km, y
- **Modernizar un subtramo de 31 km en Libramiento Reynosa Sur II**

Proyecto de Infraestructura Carretera II

- Puente Internacional Reynosa-Pharr de 2.7 km, y
- **Construir el Corredor Internacional de Comercio Reynosa Pharr de 9 km**

Proyecto de Infraestructura Carretera III

- Puente Internacional Matamoros III "Los Tomates" de 0.8 km,
- Puente Internacional ByM de 0.6 km,
- **Carril SENTRI en el Puente Internacional Brownsville - Matamoros de 0.5 km,**
- **Acceso confinado al carril SENTRI de 1.5 km, y**
- **Construir el Acceso al Puente Internacional "Los Tomates" de 2 km**



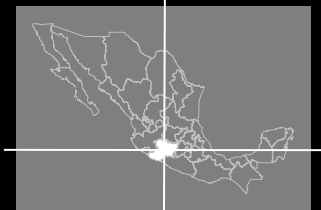
Proyectos en licitación

modelo de aprovechamiento de activos

Paquete MICHOCÁN



- Pátzcuaro-Uruapan-Lázaro Cárdenas de 272.2 km,
- Construir Libramiento de Morelia de 64.1 km y 2,100 mdp, y
- Construir Libramiento de Uruapan de 25.2 km y 1,150 mdp



Proyectos en licitación

modelo de aprovechamiento de activos

Paquete PACÍFICO SUR



- Guadalajara-Tepic de 168.6 km,
- Construir Libramiento Sur de Guadalajara de 111 km y 3,822 mdp,
- Construir Libramiento de Tepic de 30 km y 600 mdp, y
- Construir Tepic-Entronque Compostela II de 40 km y 1,200 mdp





Conclusiones

- ➔ **Las asociaciones público-privadas son indispensables para aumentar la inversión en infraestructura carretera en México**
- ➔ **Para el éxito de estas asociaciones es fundamental una rigurosa preparación y ejecución de los proyectos**
- ➔ **SCT está convencida de la importancia estratégica de estos esquemas e invita a los interesados a mantener un diálogo permanente sobre ellos**

➔ Contactos

👉 Información general

➔ José San Martín Romero
jmartinr@sct.gob.mx
tel.: +52 (55) 5482-4343

👉 Proyectos de Asociaciones Público-Privadas

➔ Amado Athié Rubio
aathie@sct.gob.mx
tel.: +52 (55) 5482-4344



DIRECCIÓN GENERAL DE DESARROLLO CARRETERO

<http://dc.sct.gob.mx>